

VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

In de samenstelling van de Raad waren in 2019 geen wijzigingen. Drs. René Smit, dr. Ellen de Brabander en prof. dr. Vanessa Evers werden met support van de Studentenraad en Ondernemingsraad door minister mr. drs. Ingrid van Engelshoven van OCW herbenoemd voor een periode van vier jaar. Ultimo 2019 was de Raad van toezicht als volgt samengesteld: drs. René Smit (voorzitter), drs. Philippe Raets, prof. dr. Vanessa Evers, dr. Ellen de Brabander, prof. dr. Marijk van der Wende.

In maart 2019 overleed drs. Frans Slangen, voorzitter van de Raad van toezicht in de jaren 1997-2007. Hij was niet alleen een onderwijsman in hart en nieren, maar ook een rasbestuurder en een gedreven en kundig toezichthouder. De Open Universiteit is de heer Slangen veel dank verschuldigd voor zijn inzet.

Tijdens de vijf bijeenkomsten waarin de Raad met het College van bestuur in 2019 overlegde, kwamen veel onderwerpen aan bod. Daarnaast heeft de Raad ook een enkele keer telefonisch vergaderd. In het voorjaar waren de onderwerpen onder meer de management-letter van de externe accountant (Deloitte), het risicomanagement, de kwaliteitsafspraken, de uitvoering van de instellingsstrategie in relatie tot een wijziging van de organisatie, het bestuursverslag 2018 en de jaarrekening 2018, alsook de meerjarenbegroting 2020-2023. In het najaar werd onder andere aandacht besteed aan de begroting 2020 (inclusief de hoofdlijnen daarvan), en opnieuw de instellingsstrategie in verband met de organisatiewijziging, en de kwaliteitsafspraken. Ook de financiële realisatie gedurende het verslagjaar is nadrukkelijk aan de orde geweest. Daarnaast volgde de Raad in het verslagjaar nauwgezet de ontwikkeling van de nieuwe Code goed bestuur universiteiten, die de VSNU eind 2019 presenteerde. IT-security kreeg bijzondere aandacht in het overleg tussen Raad en College van bestuur, omdat een goed functionerende en veilige IT-omgeving van vitaal belang is voor de Open Universiteit en haar studenten. Verder stelde de Raad een toezichtvisie vast, en een aantal reglementen die verband houden met commissies die de Raad instelt, waaronder een auditcommissie en een belonings- en remuneratiecommissie.

De Raad was in 2019 met het College van bestuur van mening dat de organisatie van de Open Universiteit aangepast dient te worden, zodat ze beter haar strategische doelen kan realiseren. In dat perspectief is het van belang dat de Open Universiteit haar impact in de samenleving vergroot op het gebied van leven lang

ontwikkelen en online-onderwijs. De Raad van toezicht overlegde meermaals met het College van bestuur over de vraag welke organisatiestructuur de best passende is. Resultaat is een gedragen nieuwe organisatiesetting die per 1 januari 2020 van start gaat, met een positief advies van de Ondernemingsraad.

De Raad is alert op het achterblijven van groei in het onderwijs, een van de kerndoelstellingen van de instellingsstrategie. De Raad vroeg het College van bestuur in de nieuwe organisatiestructuur en met het nieuwe management in 2020 ervoor te zorgen dat realisatie van de groeidoelstelling met voorrang wordt bevorderd middels uitgewerkte en goed onderbouwde plannen.

Verder volgde de Raad de uitvoering van de kwaliteitsafspraken van dichtbij, mede omdat de centrale medezeggenschap inzake betrokkenheid van studenten haperingen meldde. In het overleg met Studentenraad, Ondernemingsraad en College van bestuur vergewiste de Raad zich ervan dat het proces werd verbeterd en dat studenten, via de Studentenraad, goed aangehaakt en betrokken waren bij het programma voor de kwaliteitsafspraken.

Met de Studentenraad en de Ondernemingsraad overlegde de Raad van toezicht in 2019 twee keer. Er werd kritisch, open en constructief van gedachten gewisseld over onderwerpen die studenten, medewerkers en de organisatie als geheel aangaan. De Raad ervoer de bijeenkomsten als bijzonder waardevol.

De Raad van toezicht vindt het belangrijk dat toezichthouders zich in hun rol blijven ontwikkelen. Tegen die achtergrond nemen zij deel aan scholingsactiviteiten. In 2019 volgden twee toezichthouders een uitgebreid scholingsprogramma.

Onder verwijzing naar de Code Goed Bestuur was de Raad van toezicht ook in 2019 van oordeel dat 'onafhankelijkheid' werd gewaarborgd.

Ook in 2019 is veel van medewerkers en bestuur gevraagd. Naast de inzet om zo goed mogelijk onderwijs te bieden is hen ook gevraagd om vorm te geven aan een ambitieus programma van groei en verandering, en mee te werken aan een betekenisvolle organisatiewijziging. De Raad van toezicht bedankt medewerkers, studenten, alumni en College van bestuur voor hun betrokkenheid bij en inzet voor de Open Universiteit.